

E-Valuate

Empfehlungen für die wirkungsorientierte Ministerialverwaltung

Benedikt Göller, Projektleiter

und Dr. Vivien Benert, Data Scientist

Abschlussveranstaltung – 06. November 2025



Gefördert durch:



Bundesministerium
für Digitales und
Staatsmodernisierung

aufgrund eines Beschlusses
des Deutschen Bundestages



- 1** Ihr wisst, was wir im E-Valuate-Projekt gemacht haben
- 2** Ihr wisst, was Wirkungsorientierung ist
- 3** Ihr wisst, wie das Regierungshandeln wirkungsvoller wird



20 Minuten



Wie wird das Regierungshandeln wirkungsvoller?

Forschungsprojekt

Gemeinsam mit den Bundesministerien Arbeitsweisen für
wirkungsorientiertes Arbeiten im Rahmen der Digitalstrategie der Bundesregierung

1,2 mio. Euro Förderung des BMDV/BMDS, 2023-2025

Gefördert durch:



aufgrund eines Beschlusses
des Deutschen Bundestages

Weitere Informationen:



Sechs zentrale Projekte der Bundesregierung

Civic Coding

Ziel: KI für das
Gemeinwohl nutzbar
machen

Aufbau Dateninstitut

Ziel: Gründung des
Dateninstituts für
Deutschland

umwelt.info

Ziel: Plattform für
Umwelt- und Natur-
schutzdaten

Ökosystem für Mobilitätsdaten

Ziel: Verknüpfung
Mobilität & Mobility
Data Space

MISSION KI

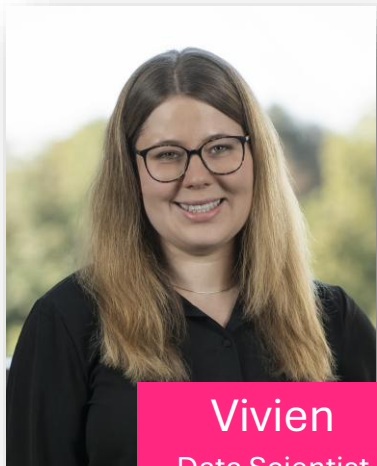
Ziel: Deutschland
als KI-Standort

YouCodeGirls

Ziel: Mehr Frauen
und Mädchen in IT-
Berufen

Vorgehen/Methodik

- Workshops und monatliche Check-Ins und Begleitung Cluster Wirkungsorientierung des Beirats Digitalstrategie
- Quantitative Umfrage in zwei Wellen in den Bundesministerien
- Qualitative Tiefeninterviews
- Communities
- ...



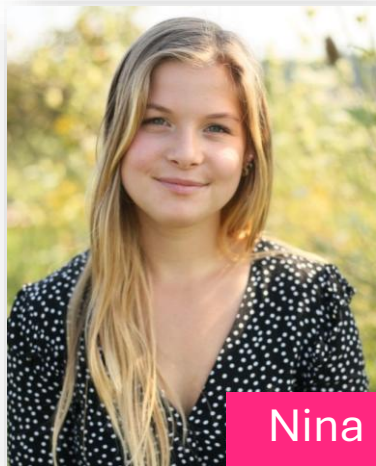
Vivien
Data Scientist



Carolina
Organisation



Felix
Studi



Nina
Studi



Benedikt
Leitung



Tim
WiMi

6

Projekte
der
Bundes-
regierung

17

Workshops

>80

Check-Ins

>500

Communities

9

Paper

63

Indikatoren

1

Index
Wirkungs-
orientierung

1

Wirkungs-GPT

1

Cluster
Wirkungs-
orientierung

33

Tiefeninterviews

166

Befragte

5

Studierende

2

Master-
arbeiten

>30

Vorträge

12

Workshops

3

Wissen-
schaftliche
Vorträge

5

Panels

10

Podcasts,
Interviews,
Gastbeiträge

>X

LinkedIn-Beiträge

Was im Oktober 2023
Transformation begann, kommt jetzt - im
Valuate - zum Ergebnis

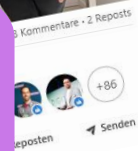
Untersuchung und Antworten auf die Frage:
Wie wird unser Staat wirkungsorientierter?

Wir haben in den vergangenen 2,5 Jahren
- 6 Projekte der Bundesregierung in 17 Workshops und über 80 Check-Ins intensiv
begleitet,
- den Beirat der Digitalstrategie zu Wirkungsorientierung unterstützt,
- über 30 Tiefeninterviews geführt,
- zwei quantitative Befragungen mit n=166 Personen aus Digitalprojekten
gestartet,
- 1 Masterarbeit unterstützt (Malte Ricklefsen)
- Erfahrungen mit 3 Masterstudierenden geteilt
- deutschlandweite communities mit über 500 Personen aufgebaut (Patrick
Jeschke Jule von Donop Laura Kromminga Jennifer Runte Dominik Rother)

- über 30 Impulsvorträge gehalten
- auf 5 Panels mitdiskutiert
- 9 Paper veröffentlicht (stand jetzt) (u.a. Andreas Obser Dr. Julia Borggräfe)
- 63 Indikatoren für Digitalisierungsziele entwickelt (Laura Marie Edinger-Schons Dr.
Manuel Reppmann Felizia von Schweinitz)
- 3 Blogbeiträge und eine LinkedIn-Serie veröffentlicht Sebastian Muschter
- 1 Büro-Umzug mitgemacht
- Medien mit Gastbeiträgen und Zitaten unterstützt
- Postkarten, Sticker und Poster mit Katzenmotiven gedruckt
- hunderte Ideen geteilt und verworfen
- unzählige LinkedIn-Beiträge gepostet (as you know)
- ...

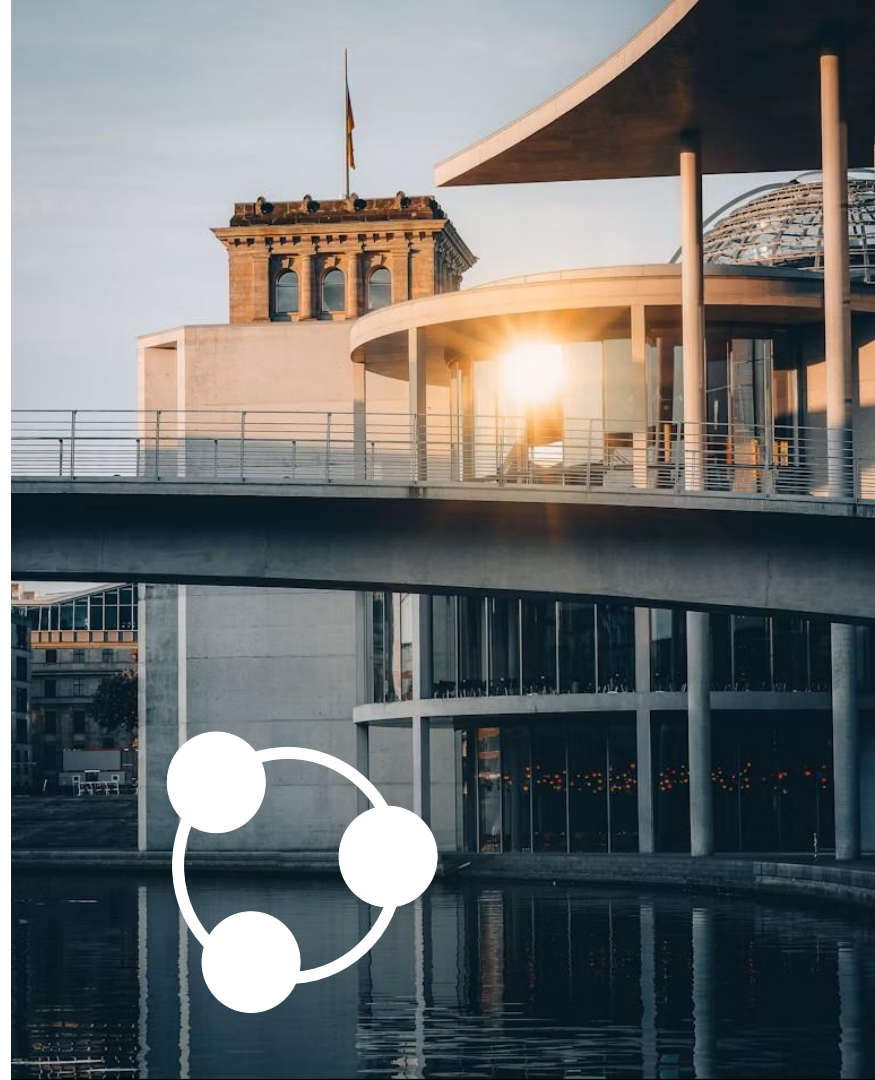
Wenn ihr jetzt wissen wollt, was rauskam, kommt zur Abschlussveranstaltung:
Nächsten Donnerstag, 6.11. ab 16 Uhr im silent green in Berlin.
Anmeldung (bis MORGEN möglich): <https://lnkd.in/g/5SHthh>

Vivien Benert Carolina Gironés Fraile Tim Grave Nina Brändle Felix Kube Yasmin
Kirzeder



Wirkungsorientierung bedeutet

Lernen,
ob man
das Richtige macht
und ob man es
richtig macht!

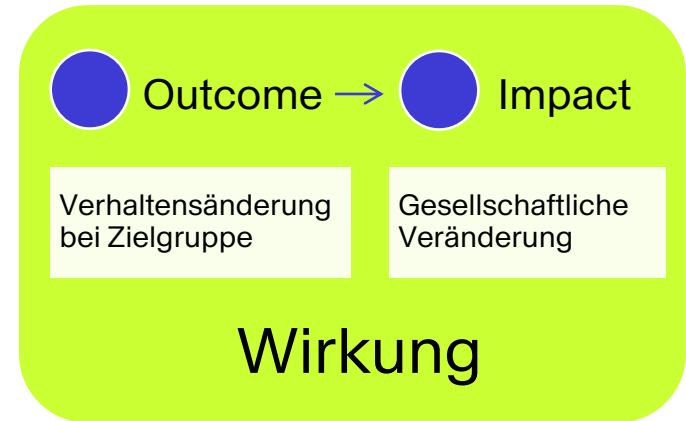
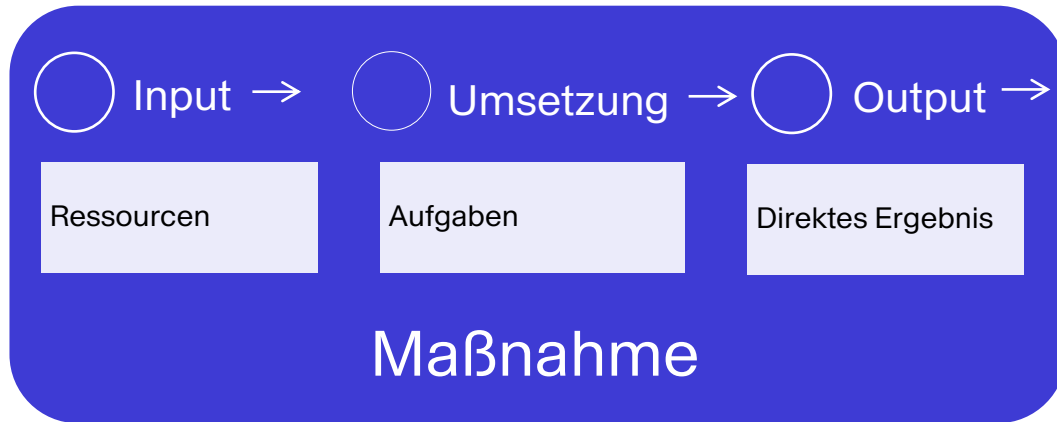




Wie wird das
Regierungshandeln
wirkungsvoller?

1 Wirkungsziele

Wie wird das Regierungshandeln
wirkungsvoller?



1 Wirkungsziele

2 Maßnahme $\neq$ Maßnahme

Wie wird das Regierungshandeln
wirkungsvoller?





Maßnahme

Maßnahme

Maßnahme



1 Wirkungsziele

2 Maßnahme $\neq$ Maßnahme

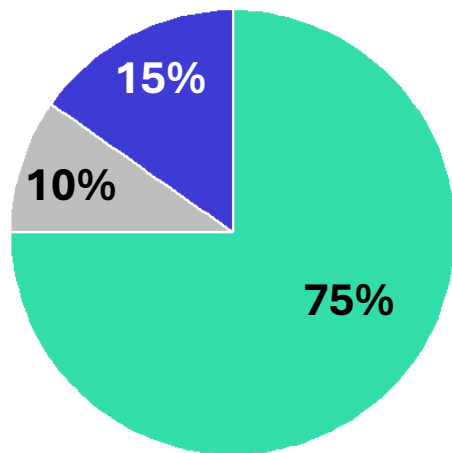
3 Daten, Daten, Daten

Wie wird das Regierungshandeln
wirkungsvoller?

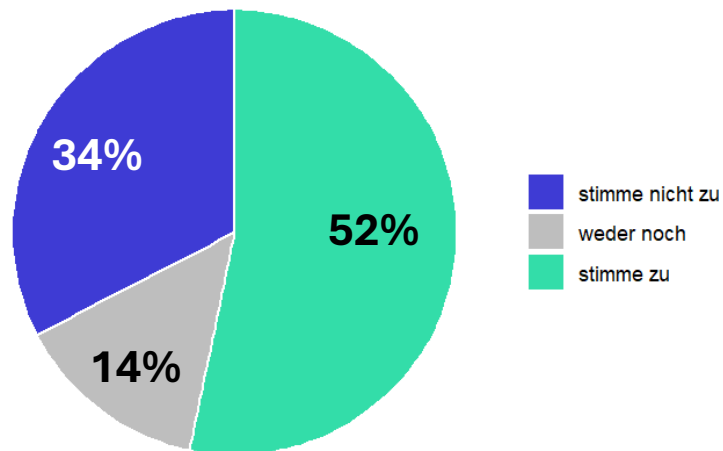


Datenbasiertes Arbeiten in den Bundesministerien

Aussage: 'Um die Wirkungen des Projekts zu untersuchen, werden vorhandene oder selbst erhobene Daten herangezogen.'



Aussage: 'Es sind Kennzahlen/Indikatoren vorhanden, die Aussagen darüber erlauben, ob die gewünschten Wirkungen eingetreten sind.'



Quelle: eigene Umfrage unter Ministeriumsmitarbeitenden. Frühjahr 2024/2025. n=166



Datenbasiertes Arbeiten in allen Umsetzungsphasen





1 Wirkungsziele

2 Maßnahme $\neq$ Maßnahme

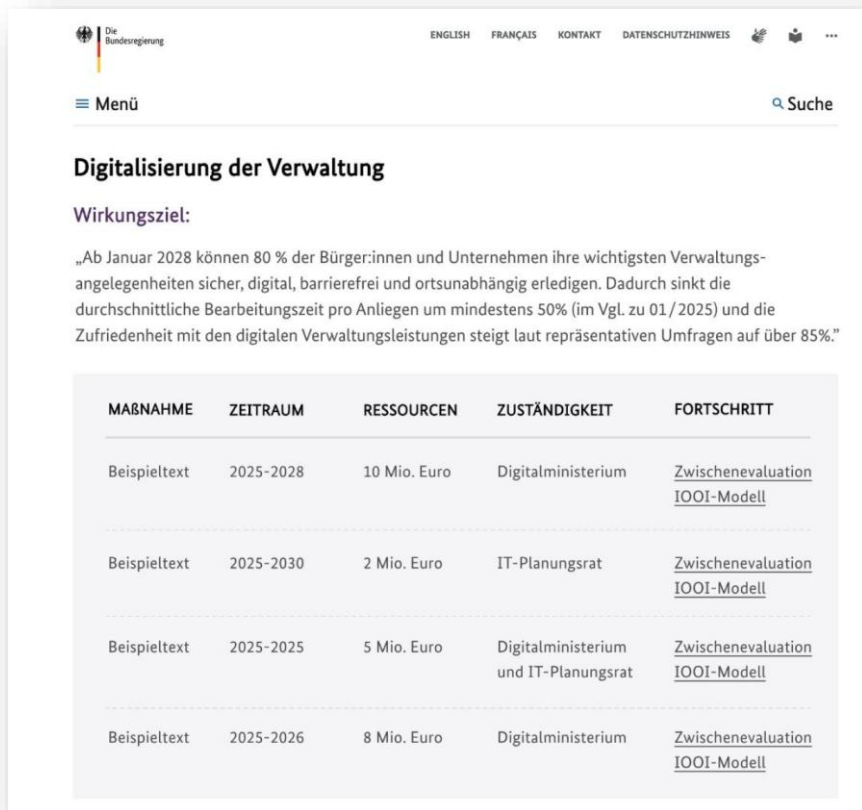
3 Daten, Daten, Daten

4 Transparenz und Netzwerk

Wie wird das Regierungshandeln
wirkungsvoller?

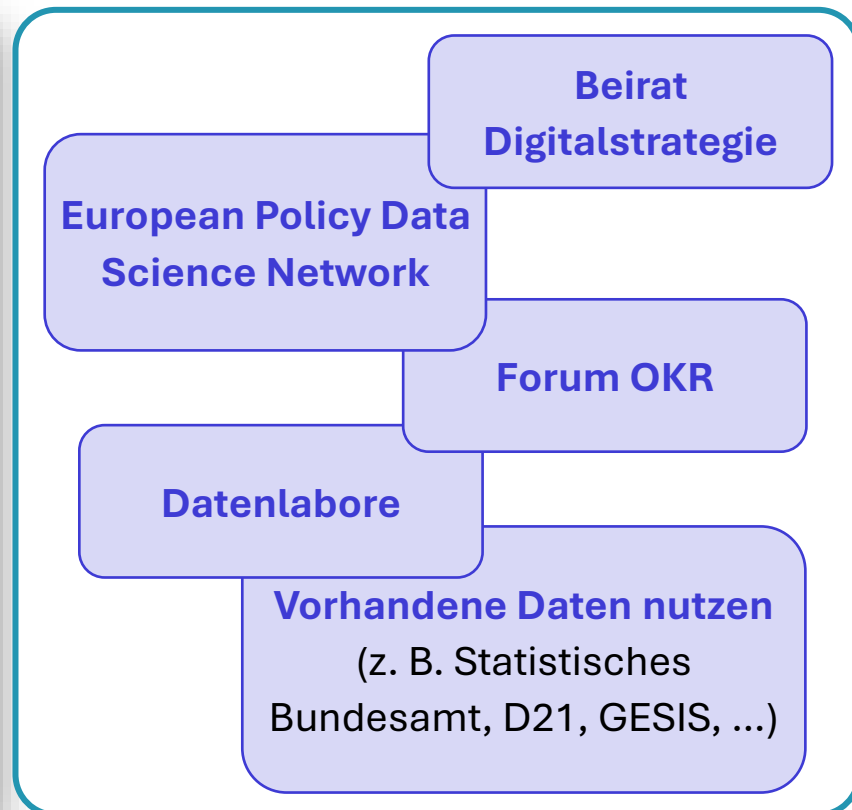


Transparenz schaffen und Netzwerke nutzen



The screenshot shows the official website of the German Federal Government (Die Bundesregierung). The header includes navigation links for English, Français, Kontakt, and Datenschutzhinweis. A search bar and a menu icon are also present. The main content area is titled 'Digitalisierung der Verwaltung' (Digitalization of Administration) and includes a section for 'Wirkungsziel:' (Impact Goal). Below this, a paragraph states that by January 2028, 80% of citizens and companies will be able to handle their most important administrative matters securely, digitally, barrier-free, and location-independent. This will lead to a 50% reduction in average processing time per case (compared to 01/2025) and an increase in satisfaction with digital administrative services to over 85% according to representative surveys.

MAßNAHME	ZEITRAUM	RESSOURCEN	ZUSTÄNDIGKEIT	FORTSCHRITT
Beispieltext	2025-2028	10 Mio. Euro	Digitalministerium	Zwischenevaluation IOOI-Modell
Beispieltext	2025-2030	2 Mio. Euro	IT-Planungsrat	Zwischenevaluation IOOI-Modell
Beispieltext	2025-2025	5 Mio. Euro	Digitalministerium und IT-Planungsrat	Zwischenevaluation IOOI-Modell
Beispieltext	2025-2026	8 Mio. Euro	Digitalministerium	Zwischenevaluation IOOI-Modell



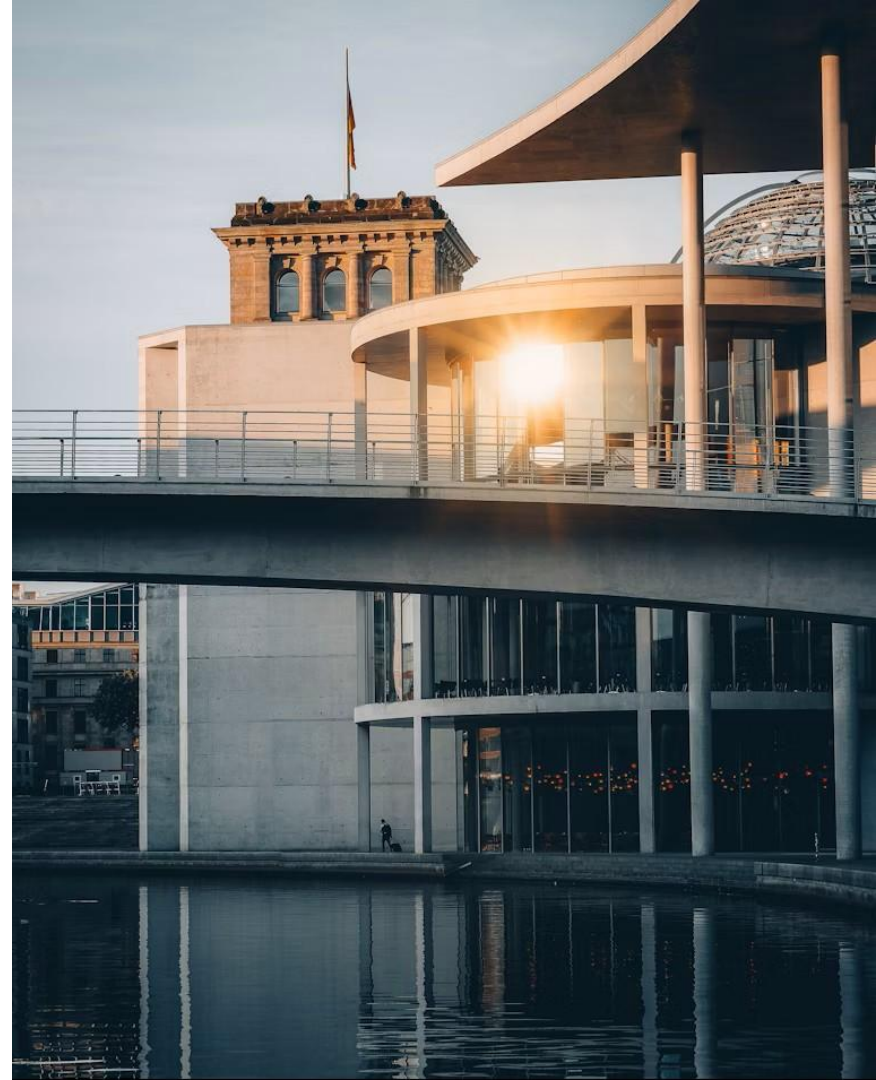
1. Wirkungsziele

2. Daten, Monitoring und
Transparenz

3. Einheitliche Strategische
Steuerung

4. Beratungsstrukturen /
Aus- und Weiterbildung zu
Wirkungsorientierung

5. Dinge einfacher machen





**Vernetzt
Euch!**



- ✓ **1** Ihr wisst, was wir im E-Valuate-Projekt gemacht haben
- ✓ **2** Ihr wisst, was Wirkungsorientierung ist
- ✓ **3** Ihr wisst, wie das Regierungshandeln wirkungsvoller wird



20 Minuten



Benedikt Göller

Leiter Forschungsprojekt E-Valuate
Innovation Lead – Wirkung und Daten
benedikt.goeller@agoradigital.de



Dr. Vivien Benert

Data Scientist
Forschungsprojekt E-Valuate
vivien.benert@agoradigital.de

Herzlichen Dank

für das Interesse am
Forschungsprojekt E-Valuate



Gefördert durch:



Bundesministerium
für Digitales und
Staatsmodernisierung

aufgrund eines Beschlusses
des Deutschen Bundestages

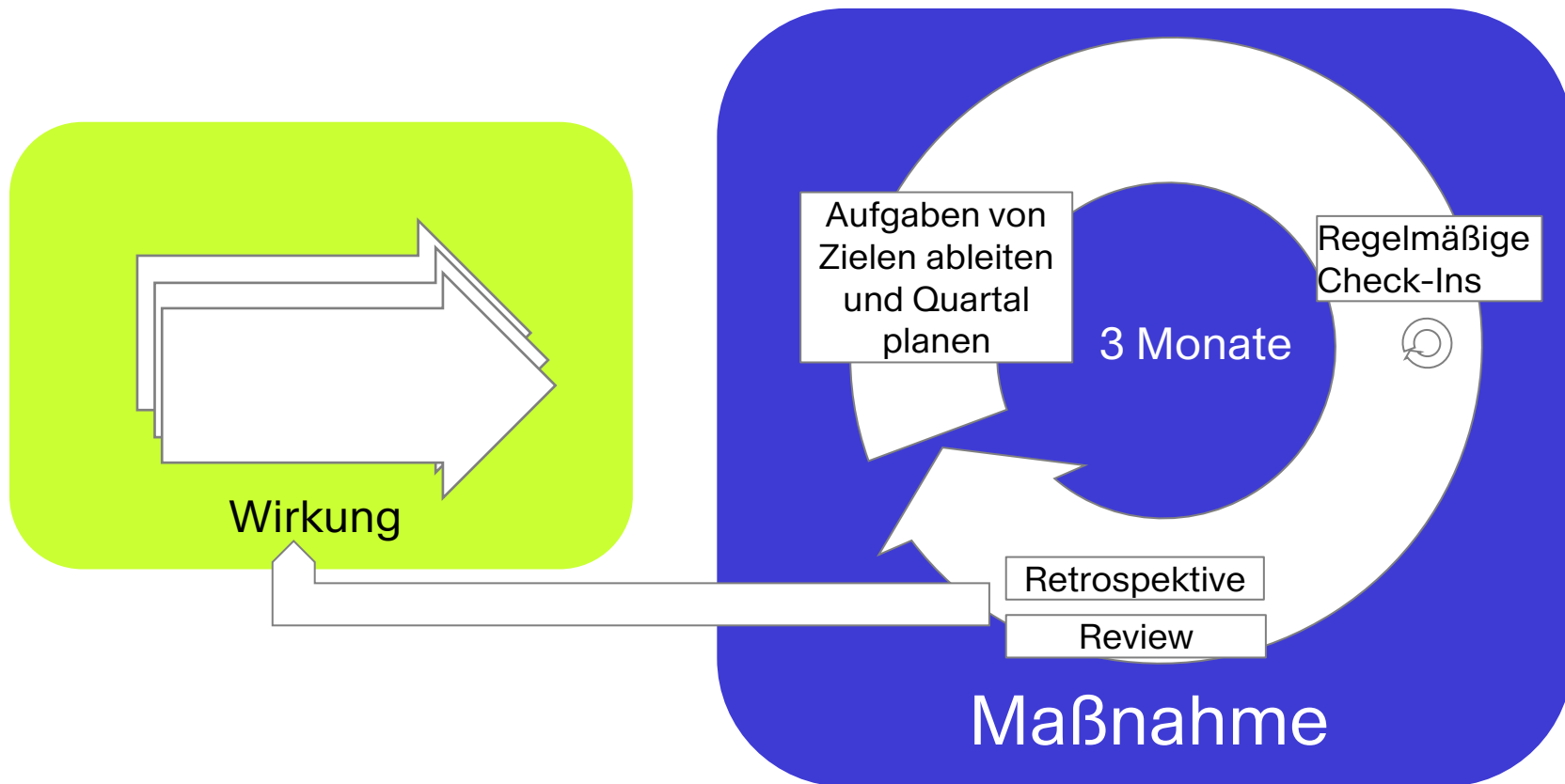
Weitere Infos



Wirkungsorientierung =
Paradigmenwechsel



Wirkungsorientierung ist ein Werkzeugkasten





Impact

Gesellschaftliche
Veränderung



Outcome

Verhaltensänderung
bei Zielgruppe

Wirkung



Output

Direktes Ergebnis



Umsetzung

Aufgaben



Input

Ressourcen

Maßnahme



Lernprozess

War das Modell korrekt? Was hat funktioniert? Was nicht? Was machen wir in Zukunft anders? Was behalten wir bei?

