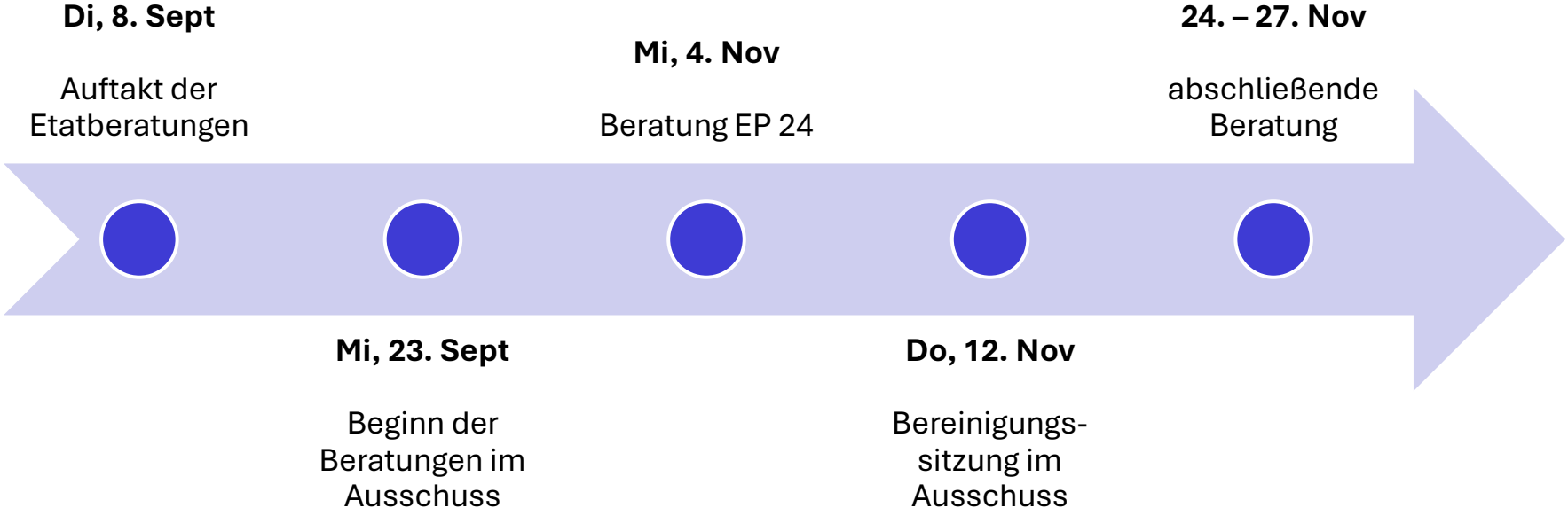
Agora Digitale Transformation

Wie erreichen wir jetzt noch einen ziel- und wirkungsorientierten Digitalhaushalt?

Stephanie Gast Zepeda

23. September 2026

Der Countdown läuft jetzt...



Der Minister will jeden Euro messen

„Dieser Haushalt muss sich daran messen lassen, ob Menschen Pläne verwirklichen, Unternehmen investieren und unser Land vorankommt. (...)

Jeder Euro und jede gemeinsame Lösung müssen sich **daran messen** lassen, **was sie verbessern**: schnellere Verbindungen, schnellere Verfahren und leistungsfähigere Verwaltung.“

- Rede des Bundesministers Dr. Karsten Wildberger zum Haushaltsgesetz 2027 am 8. Sept 2026

Foto von Karsten Wildberger auf Wikipedia

Wie messen? Unser Whitepaper-Vorschlag zu zwoH:

Leitgedanke: Input → Output → **Outcome → Impact**

Programmansatz	Evaluation	Indikatoren	Verankerung im Haushalt
• Titel gebündelt nach **inhaltlichen** Programmen oder Durchbruchprojekten **statt Kapiteln** • Zwischenlösung: schlankes Programmdokument	• **Unabhängige** Stelle evaluiert statt Selbstevaluation durch Fachreferate • Ressortübergreifende **Standards** • Digital-Evaluations-Vorbehalt • Umsetzungs-Monitoring	• Ziele & Zahlen **SMART**: spezifisch, messbar attainable/erreichbar, relevant, timely/zeitnah • **Datenerhebung** zur Messung zentraler Indikatoren ohne zusätzl. Bürokratie	•Im EP festschreiben: •Wirkungsziele •Maßnahmen •messbare Erfolgskriterien •Zielwerte für die nächsten Jahre

Wie messen? Unser Whitepaper-Vorschlag zu zwoH:

Bsp.:

Wirkungsziele

Haushaltstitel als Maßnahmen

Erfolgskriterien

Zielwerte

Abbildung 3: Beispielhafte Verankerung von Wirkungs- und Erfolgszielen im Einzelplan des BMDS

Programmziel: Digitalisierung der öffentlichen Verwaltung

Wirkungsziel 1: Digitalisierung der öffentlichen Verwaltung voranbringen

Wie wird dieses Ziel verfolgt:

- Haushaltstitel 532 14: Ausgaben für die IT-Steuerung des Bundes
- Haushaltstitel 532 15: Plattformökosystem für komplexe Planungs- und Genehmigungsverfahren
- Haushaltstitel 685 31: Zuschüsse an die BDBOS für den Betrieb der Netze des Bundes
- Haushaltstitel 894 31: Zuschüsse an die BDBOS für Investitionen zum Betrieb der Netze des Bundes
- Haushaltstitel 686 11: Zuschuss für das Kompetenzzentrum öffentliche IT

...

Wie sieht Erfolg aus?

Kennzahl 1/Indikator 1	**Bundesverwaltungsvorgänge, die ausschließlich digital erledigt werden können**			
Berechnungsmethode	Anteil von OZG-konformen digitalen Verwaltungsvorgängen (nach Reifegrad 3 bzw. ambitioniert Reifegrad 5) auf Bundesebene an allen zu digitalisierenden Verwaltungsvorgängen			
Datenquelle	Dashboard Digitale Verwaltung/Behörden Digimeter (IW/INSM)			
Entwicklung	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**
	36 %	**ZIEL**	**ZIEL**	**ZIEL**

Verankerung im Haushalt

- Im EP festschreiben:
  - Wirkungsziele
  - Maßnahmen
  - messbare Erfolgskriterien
  - Zielwerte für die nächsten Jahre

Jetzt priorisieren während der Haushaltsberatungen:

Bsp.:

Wirkungsziele

Haushaltstitel als Maßnahmen

Erfolgskriterien

Zielwerte

Abbildung 3: Beispielhafte Verankerung von Wirkungs- und Erfolgszielen im Einzelplan des BMDS

Programmziel: Digitalisierung der öffentlichen Verwaltung

Wirkungsziel 1: Digitalisierung der öffentlichen Verwaltung voranbringen

Wie wird dieses Ziel verfolgt:

- Haushaltstitel 532 14: Ausgaben für die IT-Steuerung des Bundes
- Haushaltstitel 532 15: Plattformökosystem für komplexe Planungs- und Genehmigungsverfahren
- Haushaltstitel 685 31: Zuschüsse an die BDBOS für den Betrieb der Netze des Bundes
- Haushaltstitel 894 31: Zuschüsse an die BDBOS für Investitionen zum Betrieb der Netze des Bundes
- Haushaltstitel 686 11: Zuschuss für das Kompetenzzentrum öffentliche IT
- ...

Wie sieht Erfolg aus?

Kennzahl 1/Indikator 1	**Bundesverwaltungsvorgänge, die ausschließlich digital erledigt werden können**			
Berechnungsmethode	Anteil von OZG-konformen digitalen Verwaltungsvorgängen (nach Reifegrad 3 bzw. ambitioniert Reifegrad 5) auf Bundesebene an allen zu digitalisierenden Verwaltungsvorgängen			
Datenquelle	Dashboard Digitale Verwaltung/Behörden Digimeter (IW/INSM)			
Entwicklung	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**
	36 %	**ZIEL**	**ZIEL**	**ZIEL**

Indikatoren

→ EP 24 beinhaltet bereits wesentliche Ziele, die aber noch nicht SMART definiert sind

Verankerung im Haushalt

→ Idealerweise als **Voraussetzung der Mittelfreigabe**
→ Möglichst auch Soll-/Ist-Werte und Datenquellen verbindlich festlegen

Konkret: SMART-Indikatoren im EP 24 verankern

Vorbemerkung

Wesentliche finanzwirksame Schwerpunkte des Kapitels

Mittel für die IT-Infrastruktur des Bundes stehen im Zentrum von Kapitel 2402. Das Kapitel umfasst insbesondere Titel, die zuvor im Einzelplan des Innenministeriums veranschlagt waren. In Titelgruppe 01 sind Ressourcen für die **IT des Bundes** veranschlagt, unter anderem für Zuschüsse an die Anstalt des öffentlichen Rechts Förderale IT-Kooperation (FITKO), ein Plattformökosystem für komplexe Planungs- und Genehmigungsverfahren, die IT-Steuerung des Bundes sowie für das Zentrum für Digitale Souveränität der öffentlichen Verwaltung (ZenDiS). Titelgruppe 02 umfasst Maßnahmen zur Gemeinsamen IT-des Bundes (GIB) im Rahmen der **IT-Konsolidierung Bund** und der Beschaffungsbündelung. Einen wesentlichen Schwerpunkt des Kapitels bilden auch die Mittel für Ausgaben für den Schutz der informationstechnischen Systeme bzw. die Errichtung des Netzverbunds Deutschland (NV-DE) in Titelgruppe 03. Ein weiterer Schwerpunkt von Kapitel 2402 ist die Titelgruppe 04 - **IT-Betriebskonsolidierung (BKB).**

Wesentliche Ziele, die mit den veranschlagten Mitteln erreicht werden sollen

Die Bundesregierung verfolgt in Bezug auf seine Netze das Ziel, die bislang fragmentierte Netze zum Netzverbund Deutschland (NV-DE) zu koppeln, der auf einheitlichen Standards basiert. Die Maßnahmen der **IT-Konsolidierung Bund** werden mit dem Ziel weiterverfolgt um - basierend auf dem Deutschland Stack - Cloud-, Kommunikations- und Verwaltungslösungen sowie einen standardisierten Arbeitsplatz bereitzustellen. Darüber hinaus wird der IT-Einkauf des Bundes an der zu entwickelnden neuen IT-Einkaufsstrategie des Bundes neu ausgerichtet. Die **Betriebskonsolidierung Bund (BKB)** soll eine Zusammenführung aller cloudfähigen und serverseitigen IT-Lösungen der unmittelbaren Bundesverwaltung auf standardisierten, virtuellen Servern der Bundescloud 2.0 in den Master-Rechenzentren des ITZBund erreichen. Dazu wird die Bundescloud 2.0, eine weltweit einzigartige Cloudplattform mit IT-Grundschutz-Zertifizierung und VS-Freigabe der IaaS-Betriebsumgebungen, aufgebaut und weiterentwickelt sowie ein Identity- und Access-Management (IAM) aufgebaut (SDGs 9 und 16).

Überblick zum Kapitel 2402	Soll 2027 1 000 €	Soll 2026 1 000 €	Veränderung gegenüber 2026 1 000 €	Ausgabereste 2026 1 000 €	Ist 2025 1 000 €

Ziele sind definiert, aber noch nicht SMART

SMART Indikatoren könnten hier im EP spezifiziert werden

Konkret: SMART-Indikatoren im EP 24 verankern

Titelgruppe 01

(Sammel-)Titel oft noch nicht transparent → aufschlüsseln

Tgr. 01	IT des Bundes	(210 765)	(212 518) *(35 253)*
532 13 -042	Sonstige Dienstleistungsaufträge an Dritte	20 198	20 232 *30 313*

Verpflichtungsermächtigung ..... 11 800 T€
davon fällig:
im Haushaltsjahr 2028 bis zu ..... 3 900 T€
im Haushaltsjahr 2029 bis zu ..... 3 900 T€
im Haushaltsjahr 2030 bis zu ..... 4 000 T€

Haushaltsvermerk:

1. Die Ausgaben sind übertragbar.
2. Aus den Ausgaben dürfen auch Zuwendungen gem. § 44 BHO geleistet werden.

Erläuterungen:
Ausgaben im Zusammenhang mit Digitaler Souveränität und Innovationen.

SMART Indikatoren könnten auch direkt im Titel unter Erläuterungen ergänzt werden

532 14 -011	Ausgaben für die IT-Steuerung des Bundes	23 130	23 260 *4 940*

→Kennzahlen ergänzen oder Mittel freigeben, sobald Kennzahlen vorliegen

ZEW & Agora Digitale Transformation

Studie

Der Stand der Ziel- und Wirkungs-orientierung in der Digitalpolitik

Whitepaper

Das BMDS als Vorreiter der ziel- und wirkungsorientierten Haushaltspolitik